

ENTREGUE
NO CRSS DE

ÉVORA

CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL
E ORÇAMENTO DE INVESTIMENTOS
E DESINVESTIMENTOS

ANO DE 2022

1º ORÇAMENTO

REVISTO N.º1

RESERVADO AOS SERVIÇOS

IPSS DIST. CONC.

CÓD.

NOME: ASSOCIAÇÃO PROTECTORA DO ABRIGO DOS VELHOS

TRABALHADORES

MORADA: ROSSIO

N.º - ANDAR - LOCALIDADE MONTEMOR-O-NOVO

CONCELHO MONTEMOR-O-NOVO CÓD. POSTAL 7050-203

EQUIPAMENTOS ABRANGIDOS	N.º UTENTES	ÁREA	VALÊNCIA
- INTERNATO	88		7411411
- CENTRO DE DIA	50		7411412
- APOIO DOMICILIÁRIO	45		7411414

ESPAÇO RESERVADO AO CENTRO REGIONAL DE

PARECER:

EM / /200

DESPACHO:

EM / /200

A DIRECÇÃO

LOCAL- SEDE DA ASSOCIAÇÃO

DATA - MONTEMOR-O-NOVO 5/11/2022

ASSINATURAS

APROVADO EM ASSEMBLEIA GERAL

MONTEMOR-O-NOVO, 26/11/2022

ASSINATURA DO PRESIDENTE

Associação Protectora do Abrigo dos Velhos Trabalhadores

Revisão Orçamental de 2022

Contas	Designação	Valores	Totais
	GASTOS		
61	Custo das merc. vend. e matérias consumidas		
6121	Géneros alimentares	166 364,28	166 364,28
62	Fornecimentos e Serviços Externos		
622	Serviços especializados		
6221	Trabalhos especializados	10 018,08	
6222	Publicidade e propaganda	90,00	
6223	Vigilância e segurança	1 255,68	
6224	Honorários	51 194,54	
62261	Conservação e reparação de equipamento	12 966,96	
62262	Conservação e reparação de viaturas	10 843,08	
62281	Encargos de saúde com utentes	61 380,24	
62282	Fraldas, pensos e resguardos	10 348,95	
62283	Rouparia	6 777,48	
623	Materiais		
6231	Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	227,76	
6233	Material de escritório	5 352,84	
6234	Artigos para oferta	2 000,00	
6238	Outros Materiais	1 085,40	
624	Energia e fluidos		
6241	Electricidade	46 992,24	
6242	Combustíveis	5 546,80	
6243	Água	6 477,48	
6244	Gás	62 000,00	
625	Deslocações, estadas e transportes		
62511	Pessoal	42,96	
62512	Clientes	0,00	
626	Serviços Diversos		
6262	Comunicação	3 786,00	
6263	Seguros	4 233,84	
6265	Contencioso e notariado	418,32	
6267	Limpeza, higiene e conforto	66 489,24	369 527,89
63	Gastos com o Pessoal		
632	Remunerações do pessoal		
63211	Remunerações Base suj. a TSU 22,3%	719 408,34	
63221	Remunerações Adicionais suj. a TSU 22,3%	21 644,56	
63222	Remunerações Adicionais isentas	67 864,39	
635	Encargos sobre remunerações		
6351	TSU	164 716,72	
6352	Fundos	201,72	
636	Seguros de Acidentes no Trabalho e Doenças Prof.	10 205,00	
638	Outros custos com o pessoal		
6361	Formação Profissional	100,00	
6382	IEFP-CEI	0,00	
6383	Segurança e higiene no trabalho	2 376,40	
6384	Anuidade Cartão Refeição	836,64	987 353,77
64	Gastos de depreciação e de amortização		
642	Activos fixos tangíveis	66 122,00	66 122,00
68	Outros Gastos e Perdas		
681	Impostos		
68121	Imposto Municipal sobre Imóveis	229,41	
6813	Taxas	76,19	
688	Outros		
6883	Quotizações	750,00	1 055,60
69	Gastos e perdas de financiamento		
6911	Juros de financiamento obtidos	0,00	0,00
TOTAL DOS GASTOS			1 590 423,54

Associação Protectora do Abrigo dos Velhos Trabalhadores

Orçamento de Investimentos

Contas	Designação	Autofinanciamento	Subsídios OSS	Subsídios outras Entidades	Outros Financiamentos	Totais
4311	Terrenos para construção	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4321	Bens imóveis	10 320,74	0,00	2 000,00	0,00	12 320,74
4331	Equipamento básico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4341	Veículos ligeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4351	Mobiliário e equipamentos administrativos	940,56	0,00	0,00	0,00	940,56
4371	Outros activos fixos tangíveis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totais		11 261,30	0,00	2 000,00	0,00	13 261,30

Nesta rubrica estão incluídos os seguintes investimentos:

Aquisição de uma Máquina de Lavar Roupa Industrial (com apoio da Autarquia e da União de Freguesias de Nossa Senhora da Vila, Bispo e Silveira)

Aquisição de um Relógio de Ponto

Associação Protectora do Abrigo dos Velhos Trabalhadores					
Memória descritiva - Revisto n.º1					
Conta	Designação	Valor Base	Justificação do ajustamento	Notas	Estimativa p/ano
6121	Géneros alimentares	131 905,39	Aumento dos Preços		166 364,28
6221	Trabalhos especializados	1 500,00	Reformulação de Valores		10 018,08
6222	Publicidade e propaganda	100,00	Sem alteração significativa		90,00
6223	Vigilância e segurança	1 527,40	Sem alteração significativa		1 255,68
6224	Honorários	50 000,00	Sem alteração significativa		51 194,54
62261	Conservação e reparação de equipamento	25 000,00	Reformulação de Valores		12 966,96
62262	Conservação e reparação de viaturas	6 000,00	Reformulação de Valores		10 843,08
62281	Encargos de saúde com utentes	60 000,00	Sem alteração significativa		61 380,24
62282	Fraldas, pensos e resguardos	12 000,00	Sem alteração significativa		10 348,95
62283	Rouparia	2 500,00	Aquisição de Material		6 777,48
6231	Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	1 623,77	Reformulação de Valores		227,76
6233	Material de escritório	2 500,00	Aquisição de Material		5 352,84
6234	Artigos para oferta	1 000,00	Reformulação de Valores		2 000,00
6238	Outros Materiais	1 000,00	Sem alteração significativa		1 085,40
6241	Electricidade	37 391,98	Aum. Custos Energéticos		46 992,24
6242	Combustíveis	4 703,77	Aum. Custos Energéticos		5 546,80
6243	Água	8 380,86	Reformulação de Valores		6 477,48
6244	Gás	60 404,99	Aum. Custos Energéticos		62 000,00
62511	Despesas Deslocação Pessoal	200,00	Reformulação de Valores		42,96
6262	Comunicação	3 895,00	Sem alteração significativa		3 786,00
6263	Seguros	5 140,21	Reformulação de Valores		4 233,84
6265	Contencioso e notariado	100,00	Reformulação de Valores		418,32
6267	Limpeza, higiene e conforto	40 000,00	Aumento dos Preços		66 489,24
63211	Remunerações Base suj. a TSU 22,3%	712 505,64	Aumento Salários	1	719 408,34
63221	Remunerações Adicionais suj. a TSU 22,3%	33 355,16	Aumento Salários	1	21 644,56
63222	Remunerações Adicionais isentas	66 738,54	Aumento Salários	1	67 864,39
6351	Encargos sobre remunerações - TSU	166 326,96	Aumento Salários	1	164 716,72
6352	Encargos sobre remunerações - Fundos	159,00	Sem alteração significativa		201,72
636	Seguros de Acidentes no Trabalho e Doenças Prof.	12 111,20	Reformulação de Valores		10 205,00
6361	Formação Profissional	300,00	Sem alteração significativa		100,00
6362	IEFP	0,00	Reformulação de Valores		0,00
6383	Segurança e higiene no trabalho	2 138,88	Reformulação de Valores		2 376,40
6384	Anuidade Cartão Refeição	1 000,00	Sem alteração significativa		836,64
642	Gastos de depreciação e de amort. act. fixos tangíveis	65 000,00	Sem alteração significativa		66 122,00
68121	Imposto Municipal sobre Imóveis	250,00	Sem alteração significativa		229,41
6813	Taxas	250,00	Sem alteração significativa		76,19
6883	Quotizações	800,00	Sem alteração significativa		750,00
Totais		1 517 808,75			1 590 423,54

Memória descritiva - Revisto n.º1					
Conta	Designação	Valor Base	Justificação do ajustamento	Notas	Estimativa p/ano
712	Produtos acabados e intermédios	100,00	Sem alteração significativa		80,00
7211	Mensalidades Lares	567 000,00	Aumento de Utentes	2	647 965,80
7212	Mensalidades Centros de dia	30 000,00		3	15 975,12
7213	Mensalidades Apoio domiciliário	100 977,36	Reformulação de Valores		104 943,04
748	Produção da horta	10 000,00	Reformulação de Valores		6 247,32
75111	ISS, IP - Centro Distrital - Lares	493 139,53	Aumento de Utentes	2	514 461,72
75112	ISS, IP - Centro Distrital - Centros Dia	37 128,37		3	11 505,00
75114	ISS, IP - Centro Distrital - Apoio Dom.	146 599,74	Reformulação de Valores		134 752,08
7512	IEFP	0,00			0,00
7515	Autarquias	2 000,00	Subsídios C. Municipal	4	9 564,26
7516	IAPMEI	0,00	Apoio Concedido	5	2 520,00
7811	Rendas de habitação	4 240,44	Reformulação de Valores		2 960,04
7812	Reembolso de medicamentos	35 000,00	Reformulação de Valores		40 104,36
7813	Reembolso de fraldas	10 000,00	Reformulação de Valores		13 188,48
7814	Outros reembolsos	1 000,00	Sem alteração significativa		1 034,64
7816	Outros rendimentos suplementares	4 500,00	Reformulação de Valores		6 036,00
7883	Imputação de subsídios p/investimento	42 000,00	Reformulação de Valores		35 454,17
7885	Restituição de impostos	9 000,00	Sem alteração significativa		8 095,80
7886	Consignação de IRS	1 000,00	Sem alteração significativa		1 530,75
78887	Bónus em Consumo	0,00			0,00
78881	Bar	1 000,00	Reformulação de Valores		3 317,64
78882	Donativos em dinheiro	4 000,00	Reformulação de Valores		2 098,00
78884	Donativos em géneros	1 000,00	Reformulação de Valores		3 541,20
78886	Quotizações	20 000,00	Sem alteração significativa		19 782,60
78887	Espólio utentes falecidos	0,00	Reformulação de Valores	6	25 168,26
7911	Juros obtidos em depósitos bancários	100,00	Sem alteração significativa		82,02
Totais		1 519 785,44			1 610 408,30

Notas: Valor base é o valor do orçamento de 2022

- 1-Aumento do salário mínimo nacional e acertos salariais de algumas categorias c/retroactivos (Portaria)
- 2-Preenchimento total das vagas após o surto COVID-19
- 3-Continuação do encerramento da resposta social de Centro de Dia
- 4-Recebimento do Subsídio Ordinário da Autarquia
- 5-Apoio do IAPMEI para a subida do salário mínimo nacional
- 6-Espólio recebido de utente falecido

Associação Protectora do Abrigo dos Velhos Trabalhadores

Orçamento para 2023

Contas	Designação	Valores	Totais
	GASTOS		
61	Custo das merc. vend. e matérias consumidas		
6121	Géneros alimentares	177 926,60	177 926,60
62	Fornecimentos e Serviços Externos		
622	Serviços especializados		
6221	Trabalhos especializados	1 000,00	
6222	Publicidade e propaganda	90,00	
6223	Vigilância e segurança	1 255,68	
6224	Honorários	48 000,00	
62261	Conservação e reparação de equipamento	15 000,00	
62262	Conservação e reparação de viaturas	12 000,00	
62281	Encargos de saúde com utentes	65 646,17	
62282	Fraldas, pensos e resguardos	11 068,20	
62283	Rouparia	1 000,00	
623	Materiais		
6231	Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	1 000,00	
6233	Material de escritório	1 000,00	
6234	Artigos para oferta	1 000,00	
6238	Outros Materiais	1 000,00	
624	Energia e fluidos		
6241	Electricidade	50 258,20	
6242	Combustíveis	5 932,30	
6243	Água	6 927,66	
6244	Gás	66 309,00	
625	Deslocações, estadas e transportes		
62511	Pessoal	50,00	
626	Serviços Diversos		
6262	Comunicação	3 786,00	
6263	Seguros	4 528,00	
6265	Contencioso e notariado	100,00	
6267	Limpeza, higiene e conforto	71 110,24	368 061,45
63	Gastos com o Pessoal		
632	Remunerações do pessoal		
63211	Remunerações Base suj. a TSU 22%	744 510,34	
63221	Remunerações Adicionais suj. a TSU 22%	24 966,67	
63222	Remunerações Adicionais isentas	67 864,39	
635	Encargos sobre remunerações		
6351	TSU	171 593,55	
6352	Fundos	266,00	
636	Seguros de Acidentes no Trabalho e Doenças Prof.	12 000,00	
638	Outros custos com o pessoal		
6361	Formação Profissional	100,00	
6362	IEFP	0,00	
6383	Segurança e higiene no trabalho	2 541,56	
6384	Anuidade Cartão Refeição	835,00	1 024 677,51
64	Gastos de depreciação e de amortização		
642	Activos fixos tangíveis	66 122,00	66 122,00
68	Outros Gastos e Perdas		
681	Impostos		
68121	Imposto Municipal sobre Imóveis	300,00	
6813	Taxas	80,00	
688	Outros		
6883	Quotizações	750,00	1 130,00
69	Gastos e perdas de financiamento		
6911	Juros de financiamento-obtidos	0,00	0,00
TOTAL DOS GASTOS			1 637 917,56

Associação Protectora do Abrigo dos Velhos Trabalhadores

Orçamento para 2023

Contas	Designação	Valores	Totais
	RENDIMENTOS		
71	Vendas		
712	Produtos acabados e intermédios	200,00	200,00
72	Prestação de Serviços		
721	Quotas de utilizadores, matrículas e mensalidades		
7211	Lares	680 364,09	
7212	Centros de dia	24 000,00	
7213	Apoio domiciliário	110 190,19	814 554,28
74	Trabalhos para a própria entidade		
748	Produção da horta	6 500,00	6 500,00
75	Subsídios, doações e legados à exploração		
7511	ISS, IP - Centro Distrital		
75111	Lares	514 461,72	
75112	Centros de dia	19 500,00	
75114	Apoio domiciliário	134 752,08	
7512	IEFP		
7515	Autarquias	6 000,00	
7516	IAPMEI	1 000,00	675 713,80
78	Outros Rendimentos e Gastos		
781	Rendimentos suplementares		
7811	Rendas de habitação	2 960,00	
7812	Reembolso de medicamentos	44 000,00	
7813	Reembolso de fraldas	16 000,00	
7814	Outros reembolsos	1 000,00	
7816	Outros rendimentos suplementares	6 000,00	
784	Ganhos em Inventários		
7841	Sinistros	0,00	
7842	Objectos Inúteis	0,00	
788	Outros		
7883	Imputação de subsídios para investimento	35 454,17	
7885	Restituição de impostos	8 700,00	
7886	Consignação de IRS	1 500,00	
7887	Bonus em Consumo		
78871	Bar	3 300,00	
78882	Donativos em dinheiro	2 000,00	
78884	Donativos em géneros	2 000,00	
78886	Quotizações	19 000,00	
78887	Espólio utentes falecidos	0,00	141 914,17
79	Proveitos e ganhos financeiros		
7911	Juros obtidos em depósitos bancários	90,00	90,00
TOTAL DOS RENDIMENTOS			1 638 972,25
818	RESULTADO LÍQUIDO PREVISIONAL DE 2023		1 054,69

Associação Protectora do Abrigo dos Velhos Trabalhadores

Orçamento de Investimentos

Contas	Designação	Autofinanciamento	Subsídios OSS	Subsídios outras Entidades	Outros Financiamentos	Totais
4311	Terrenos para construção	0,00	0,00	0,00		0,00
4321	Bens imóveis	0,00	0,00	0,00		0,00
4331	Equipamento básico	5 000,00	0,00	20 000,00		25 000,00
4341	Veículos ligeiros	0,00	0,00	0,00		0,00
4351	Mobiliário e equipamentos administrativos	0,00	0,00	0,00		0,00
4371	Outros activos fixos tangíveis	0,00	0,00	0,00		0,00
Totais		5 000,00	0,00	20 000,00	0,00	25 000,00

Neste mapa estão estimados os valores consoante o Plano de Actividades para 2023

Aquisição de Camas Articuladas e cacos

Associação Protectora do Abrigo dos Velhos Trabalhadores					
Memória descritiva - Orçamento 2023					
Conta	Designação	Valor Base	Justificação do ajustamento	Notas	Estimativa p/ ano
6121	Géneros alimentares	166 364,28	Taxa inflação Prevista 6,95%		177 926,60
6221	Trabalhos especializados	10 018,08	Reformulação de Valores		1 000,00
6222	Publicidade e propaganda	90,00	Sem alteração		90,00
6223	Vigilância e segurança	1 255,68	Sem alteração		1 255,68
6224	Honorários	51 194,54	Diminuição Valores	1	48 000,00
62261	Conservação e reparação de equipamento	12 966,96	Reformulação de Valores		15 000,00
62262	Conservação e reparação de viaturas	10 843,08	Reformulação de Valores		12 000,00
62281	Encargos de saúde com utentes	61 380,24	Taxa inflação Prevista 6,95%		65 646,17
62282	Fraldas, pensos e resguardos	10 348,95	Taxa inflação Prevista 6,95%		11 068,20
62283	Rouparia	6 777,48	Reformulação de Valores	2	1 000,00
6231	Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	227,76	Reformulação de Valores		1 000,00
6233	Material de escritório	5 352,84	Reformulação de Valores	2	1 000,00
6234	Artigos para oferta	2 000,00	Reformulação de Valores		1 000,00
6238	Outros Materiais	1 085,40	Reformulação de Valores		1 000,00
6241	Electricidade	46 992,24	Taxa inflação Prevista 6,95%		50 258,20
6242	Combustíveis	5 546,80	Taxa inflação Prevista 6,95%		5 932,30
6243	Água	6 477,48	Taxa inflação Prevista 6,95%		6 927,66
6244	Gás	62 000,00	Taxa inflação Prevista 6,95%		66 309,00
62511	Despesas Deslocação Pessoal	42,96	Sem alteração significativa		50,00
6262	Comunicação	3 786,00	Sem alteração		3 786,00
6263	Seguros	4 233,84	Taxa inflação Prevista 6,95%		4 528,00
6265	Contencioso e notariado	418,32	Reformulação de Valores		100,00
6267	Limpeza, higiene e conforto	66 489,24	Taxa inflação Prevista 6,95%		71 110,24
63211	Remunerações Base suj. a TSU 22,3%	719 408,34	Aumento Salário Mínimo		744 510,34
63221	Remunerações Adicionais suj. a TSU 22,3%	21 644,56	Aumento Salário Mínimo		24 966,67
63222	Remunerações Adicionais isentas	67 864,39	Sem alteração	5	67 864,39
6351	Encargos sobre remunerações - TSU	164 716,72	Aumento Salário Mínimo		171 593,55
6352	Encargos sobre remunerações - Fundos	201,72	Reformulação de Valores		266,00
636 -	Seguros de Acidentes no Trabalho e Doenças Prof.	10 205,00	Aumento Salário Mínimo		12 000,00
6361	Formação Profissional	100,00	Sem alteração		100,00
6362	IEFP	0,00			0,00
6383	Segurança e higiene no trabalho	2 376,40	Taxa inflação Prevista 6,95%		2 541,56
6384	Anuidade Cartão Refeição	836,64	Sem alteração significativa		835,00
642	Gastos de depreciação e de amort. act. fixos tangíveis	66 122,00	Sem alteração		66 122,00
68121	Imposto Municipal sobre Imóveis	229,41	Sem alteração significativa		300,00
6813	Taxas	76,19	Sem alteração significativa		80,00
6883	Quotizações	750,00	Sem alteração significativa		750,00
Totais		1 590 423,54			1 637 917,56

Memória descritiva - Orçamento 2023					
Conta	Designação	Valor Base	Justificação do ajustamento	Notas	Estimativa p/ano
712	Produtos acabados e intermédios	80,00	Sem alteração significativa		200,00
7211	Mensalidades Lares	647 965,80	Previsão Aumento Reformas		680 364,09
7212	Mensalidades Centros de dia	15 975,12	Reformulação de Valores	3	24 000,00
7213	Mensalidades Apoio domiciliário	104 943,04	Previsão Aumento Reformas		110 190,19
748	Produção da horta	6 247,32	Reformulação de Valores		6 500,00
75111	ISS, IP - Centro Distrital - Lares	514 461,72	Sem alteração	4	514 461,72
75112	ISS, IP - Centro Distrital - Centros Dia	11 505,00	Reformulação de Valores	3	19 500,00
75114	ISS, IP - Centro Distrital - Apoio Dom.	134 752,08	Sem alteração	4	134 752,08
7512	IEFP	0,00	Reformulação de Valores		0,00
7515	Autarquias	9 564,26	Reformulação de Valores		6 000,00
7516	IAPMEI	2 520,00	Reformulação de Valores		1 000,00
7811	Rendas de habitação	2 960,04	Sem alteração		2 960,00
7812	Reembolso de medicamentos	40 104,36	Reformulação de Valores		44 000,00
7813	Reembolso de fraldas	13 188,48	Reformulação de Valores		16 000,00
7814	Outros reembolsos	1 034,64	Sem alteração significativa		1 000,00
7816	Outros rendimentos suplementares	6 036,00	Sem alteração significativa		6 000,00
7883	Imputação de subsídios p/investimento	35 454,17	Sem alteração		35 454,17
7885	Restituição de impostos	8 095,80	Reformulação de Valores		8 700,00
7886	Consignação de IRS	1 530,75	Sem alteração significativa		1 500,00
78887	Bónus em Consumo	0,00	Sem bonus previstos		0,00
78881	Bar	3 317,64	Sem alteração significativa		3 300,00
78882	Donativos em dinheiro	2 098,00	Reformulação de Valores		2 000,00
78884	Donativos em géneros	3 541,20	Reformulação de Valores		2 000,00
78886	Quotizações	19 782,60	Sem alteração significativa		19 000,00
78887	Espólio utentes falecidos	25 168,26	Reformulação de Valores		0,00
7911	Juros obtidos em depósitos bancários	82,02	Sem alteração significativa		90,00
Totais		1 610 408,30			1 638 972,25

Notas: Valor base é o valor do orçamento revisto nº1 de 2022

- 1-Contratação de Enfermeira para o Quadro
- 2-Não estão previstas aquisições
- 3-Abertura em pleno do Centro de Dia (encerrado devido à COVID-19)
- 4-Valor sujeito a revisão pelo Orçamento de Estado
- 5-Não está previsto aumento do Subsídio de Alimentação

Handwritten signature and initials:
 [Signature]
 [Initials]
 [Handwritten text]



Associação Protectora do Abrigo dos Velhos Trabalhadores
Instituição Particular de Solidariedade Social

☒ **Rossio=7050-203 MONTEMOR-O-NOVO**

☎ **266899760** «-» ☎ **266899777**

Contribuinte 500876185

Handwritten signature: Martin

PLANO DE ACTIVIDADES **PARA O ANO 2023**

Prezados Consócios:

Dando cumprimento ao que estatutariamente está determinado, compete à Direcção elaborar o Plano de Actividades para o ano seguinte, documento que é depois submetido à Assembleia Geral para aprovação em reunião convocada para o efeito.

Os documentos que hoje aqui apresenta-mos e que representam o plano de acção estratégica para o próximo ano, defrontam-se com dois elementos que os condicionam de forma significativa: a incerteza decorrente do fenómeno da inflação e do seu impacto em toda a nossa realidade económica, financeira e social, e o facto de terem lugar no próximo mês de Dezembro as eleições para os órgãos sociais da nossa Instituição, o que recomenda que se deixe campo em aberto para que os novos titulares dos órgãos que vierem a ser eleitos, possam determinar as linhas de acção que hajam por mais oportunas.

Ainda assim, não deixamos de apresentar aqui um conjunto de propostas, que consubstanciam, do nosso ponto de vista, uma base de trabalho consensual e capaz por isso de se constituir como elemento orientador das principais iniciativas e realizações a desenvolver no próximo ano.

Como muito bem se compreende deverá ser principal objectivo a manutenção do bem-estar dos utentes do nosso Abrigo, em qualquer uma das suas respostas sociais, de modo que a todos e na medida daquilo que constitui o domínio de intervenção desta casa, seja possível proporcionar o melhor conforto, bem-estar, dignidade e carinho, nesta etapa tão delicada e sensível das suas vidas. Para este efeito (e nunca será demais sublinhá-lo) a Direcção, como todos os órgãos sociais e do mesmo modo que os próprios utentes e os seus familiares e amigos, contam com o melhor empenho e dedicação de todos os trabalhadores desta Instituição em geral e daqueles que privam mais de perto com os utentes, em especial. Para que se consigam alcançar estes objectivos há um conjunto de condições que devem estar reunidas e às quais este Plano de Actividades dedica a necessária atenção, oferecendo para cada uma delas a resposta que no entender da Direcção é a mais adequada em termos de trabalho de planeamento.

Partindo da experiência e dos objectivos traçados no anterior Plano de Actividades, entendemos que deve continuar a ser dada uma atenção central aos aspectos relativos à sustentabilidade económico-financeira desta casa, naquilo que de nós depende e sem esquecer que o sub-financiamento da Segurança Social, que se vem tornando crónico, é um factor-chave precisamente para que esses objectivos de sustentabilidade possam ser ou não atingidos do modo que pretendemos.

A renovação de material e equipamento que se encontrava prevista para o corrente ano, foi condicionada em larga medida pela sangria financeira que as políticas de mitigação e prevenção no âmbito do COVID 19, ditaram. Será por isso necessário prosseguir e reforçar essa linha de trabalho, dando também e complementarmente, uma especial atenção ao domínio do património edificado e circulante, domínio este em que as necessidades de intervenção se encontram de certo modo diagnosticadas, face às depreciações e amortizações que os documentos contabilísticos reflectem.

No domínio da gestão de Recursos Humanos, manter-se-á o esforço de valorização de todos os trabalhadores, mas preconiza-se ao mesmo tempo um permanente rigor e transparência em todos os critérios de gestão nesta tão delicada esfera da nossa acção.

Assim, uma criteriosa e permanente avaliação dinâmica das nossas necessidades e das nossas possibilidades, deverá ser o elemento central para a definição do conteúdo concreto desse instrumento central e que também queremos ver melhorado, que é o quadro de pessoal da instituição.

Terdo em conta a sua vocação de IPSS que se encontra ao serviço da comunidade e que nela se integra de forma plena e activa, o AVT deve desenvolver e participar em iniciativas e projectos que contribuam para o bem-estar, a qualidade de vida e o reforço da identidade dos nossos utentes, quer através da evocação de datas e épocas simbólicas e/ou festivas, caso do Natal, Carnaval, Páscoa, Dia da Mulher, Dia 25 de Abril, Dia 1º de Maio, Dia do Pai, Dia de S. João Deus e tantas outras datas e momentos da mesma natureza.

Finalmente, no que toca às relações institucionais, manteremos uma filosofia de constante aproximação e contacto com a Segurança Social, órgãos autárquicos concelhios, IPSS e outras instituições parceiras integradas no terceiro sector.

O ano de 2023 será ainda certamente marcado pelos efeitos da pandemia que nos tem afectado de modo avassalador. De qualquer modo, teremos como objectivo estratégico o regresso à maior e mais rápida normalidade possível, com segurança sanitária, mas sem perder de vista todos os outros valores que constituem a bússola pela qual teremos que encontrar o melhor rumo para esta grande casa.

A DIRECÇÃO